

中共山东体育学院委员会文件

鲁体院党字〔2022〕52号



中共山东体育学院委员会 关于印发中国共产党山东体育学院第四次 代表大会党委报告的通知

各党总支（分党委）、党支部：

9月19日—21日，中国共产党山东体育学院第四次代表大会胜利召开，王毅同志代表中国共产党山东体育学院第三届委员会作了题为《高举旗帜担使命 凝心聚力开新局 为建设百年体育名校服务现代化强国强省建设而努力奋斗》的工作报告，并经大会审议通过。现将报告印发给你们，请认真组织学习，深刻领会大会精神，切实抓好贯彻落实。

中共山东体育学院委员会

2022年9月27日

高举旗帜担使命 凝心聚力开新局 为建设百年体育名校服务现代化强国强省建设 而努力奋斗

——在中国共产党山东体育学院第四次代表大会上的报告

(2022年9月21日)

王 毅

各位代表、同志们：

现在，我代表中国共产党山东体育学院第三届委员会向大会作报告，请审议。

中国共产党山东体育学院第四次代表大会，是在喜迎党的二十大胜利召开，深入贯彻省第十二次党代会精神，聚力推进高质量发展之际，召开的一次十分重要的会议。

大会的主题是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于教育、体育的重要论述，高举旗帜担使命，凝心聚力开新局，为建设百年体育名校服务现代化强国强省建设而努力奋斗！

一、八年奋进取得的重大成就

第三次党代会以来的八年，是学校发展史上极不平凡、极为关键的八年。我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大

旗帜，团结带领全校党员干部和师生员工，抓党建、强引领，抓长远、强规划，抓关键、强突破，抓品牌、强特色，抓规范、强治理，抓民生、强合力，超预期完成第三次党代会确定的目标任务，成功书写大变革大发展大跨越的奋进之篇，全力绘就筑格局谋大局开新局的未来之路，学校事业发展站上了新的更高起点。

（一）党的全面领导谱写新篇章

八年来，学校党委始终坚持和加强党的全面领导，落实管党治党、办学治校主体责任，把党的政治建设放在首位，推动全校党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义，切实做到“两个维护”的政治自觉。坚决把社会主义办学方向贯彻到办学治校全过程各环节，坚持和完善党委领导下的校长负责制，落实民主集中制和“三重一大”决策制度，学校党委把关定向、科学决策、引领发展的能力显著增强。深入贯彻新时代党的建设总要求和组织路线，干部队伍素养明显提升，结构明显优化，忠诚干净担当的选人用人导向更加鲜明。持续加强基层党组织建设，创建6个全国和山东省党建工作标杆院系、样板支部，涌现12名山东省高校优秀共产党员、优秀党务工作者。坚持纵深推进全面从严治党，坚决落实中央八项规定及其实施细则精神，有力纠治“四风”，有效倡树“严真细实快”工作作风，政治生态更加风清气正，党员干部创优争先的干事劲头和向难求成的工作激情持续高涨。

（二）思想政治工作呈现新气象

八年来，我们始终把学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想

义思想作为最大政治任务，“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育和党史学习教育取得明显成效，全校团结奋进的共同思想基础更加坚实。全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，着力构建“十大育人”体系。建设马克思主义学院，推动思政课改革创新，推进课程思政建设。配齐配强思政课教师、辅导员、心理咨询教师三支队伍，21名辅导员获“全省高校思想政治教育工作先进个人”等荣誉。建设“两微一端”，讲好“山体故事”，新闻宣传有声有色。牢牢掌握意识形态工作主动权，切实做到舆论阵地管理不放松、意识形态工作责任制落实不懈怠。深入挖掘和整理中华优秀传统文化，创建齐鲁体育文化博物馆、萧惠美术馆，获批教育部中华优秀传统文化传承基地和山东省首批中华优秀传统文化传承示范校。

（三）人才培养改革激发新活力

八年来，我们始终把人才培养作为立校之本，深入推进人才培养供给侧结构性改革，形成特色鲜明的“体育+”应用型专业人才培养模式，被《中国教育报》连续两年头版（头条）报道。创建国家足球学院、国家篮球学院、中国举重学院、中国轮滑学院、中国橄榄球学院，“国字号”品牌价值凸显。深化教育教学改革，持续提升教育教学质量，顺利通过教育部本科教育教学审核性评估。荣获山东省教学成果一等奖2项、二等奖10项，大幅度创历史新高。获批国家级和省级创新创业项目113项、奖牌

26 枚。坚持数量与质量并重，研究生培养规模增加 86.6%，获批 32 个省部级教学质量提升项目。创建附属中学，是全国唯一的省级体育实验中学，致力于打造体教融合的“齐鲁样板”。创办具有自主知识产权的国家级品牌赛事——SCBA 全国体育院校篮球联赛，已成功举办五届，获评全国十佳最有价值新锐赛事(TOP1)和山东省“十大自主知识产权赛事”。山体学子和校友获得里约奥运会 3 金 2 银 2 铜、东京奥运会 2 金 3 铜，十四届全运会 38 金 30 银 25 铜，持续为国争光、为省添彩。1.6 万名优秀毕业生奔赴全国各地建功立业，涌现出一大批先进典型。

(四) 学科专业建设实现新突破

八年来，我们始终把学科专业作为强校之基，实施学科专业一体化建设战略，获批山东省 2017-2023 年博士学位授予立项建设单位、山东省首批应用型本科建设院校。围绕做强做优体育学学科，出台一系列改革政策，获批山东省高等学校高水平学科培育学科、全国首批运动康复学二级学科硕士学位授予权，通过国务院学位委员会学位授权点合格评估。运动训练、社会体育指导与管理、休闲体育、体育经济与管理等 4 个专业入选国家级一流本科专业建设点，体育教育、武术与民族传统体育、运动人体科学、特殊教育、运动康复、应用心理学、健康服务与管理、舞蹈表演等 8 个专业获批省级一流本科专业建设点，社会体育指导与管理、特殊教育、运动训练等 3 个专业群成为山东省高水平应用型培育立项建设专业群。新上 6 个专业（方向），其中电子竞技

运动与管理专业、健康服务与管理专业、马术运动与管理方向、老年体育方向均为全国首创，形成了“人无我有、人有我精”的特色优势。

（五）师资队伍建设跨越新层次

八年来，我们始终把人才作为支撑发展的第一资源，坚持引育并举，师资队伍结构大幅优化，整体水平明显提高。引进和新增百千万人才工程国家级人选、国务院津贴专家、山东省突出贡献中青年专家、泰山青年学者、教学名师等高层次人才 35 人，省部级高水平应用研发团队 10 个，高层次人才队伍建设实现历史性突破。涌现 2 支山东省高校黄大年式教师团队。新增博士生导师 12 名，博士教师 106 名，增幅超过 100%，为事业发展提供了强有力的人才储备。深化人事制度改革，构建以能力、实绩和贡献为导向的教师评价体系，创新出台专业技术人员职称评聘分类管理、评聘“直通车”等一揽子政策。完善师资引进与发展机制，提升师资队伍专业素养，强化可持续发展力。坚持把师德师风作为第一标准，全面贯彻新时代高校教师职业行为十项准则，持续推动师德师风建设常态化长效化，张志勇教授荣获山东省教书育人楷模。

（六）科研创新成果勇攀新高峰

八年来，我们始终把科研创新作为兴校重器，坚持“政策驱动、平台带动、多方联动”协同创新，实现研究水平全面提升和重点领域的引领突破。加强有组织科研，精准定制 24 项科研服

务和激励制度，涵养创新发展的“源头活水”。申建高端体育装备国家技术创新中心，承办第十二届全国体育科学大会，打造国家级体育科技赛事——全国体育科技创新大赛，创建国家体育总局科学健身示范区等 29 个科技创新服务和人才培养平台，培育 6 支省级科研创新团队，形成创新发展的“硬核支撑”。聚焦体育科技关键领域，获批国家级项目 18 项，其中国家重点研发计划课题 1 项、国家社会科学基金重点项目 3 项、国家社科一般项目 and 青年项目 10 项、国家自然科学基金青年项目 4 项，均实现历史性突破，激发创新发展的“澎湃动能”。获批厅局级以上项目 200 余项，科研经费投入年均突破 2000 万元。发表高水平学术论文 500 余篇，出版专著、参编教材 200 余部，申请国家发明专利和实用新型专利 100 余项，构筑创新发展的“强力磁场”。荣获山东省科技进步一等奖、山东省社会科学成果一等奖、中国体育科学学会科学技术奖一等奖等 30 余项重大科研奖励，形成创新沃土广结硕果的整体发展态势。

（七）服务国家战略彰显新价值

八年来，我们始终把服务国家和区域战略作为责任担当，坚持同国家、地方的战略目标和战略任务同频共振，被国家体育总局授予“全国体育事业突出贡献奖”，受到山东省人民政府通报表彰，荣获山东省“五一劳动奖状”。两批师生赴京参演庆祝新中国成立 70 周年、中国共产党成立 100 周年大型文艺演出，受到中宣部、国家文化和旅游部表彰。聚焦“大体育”，以改革创

新助力“为国争光”和体育产业发展，创建国内第一家“训科医教培”“五位一体”国家队奥训基地，打造备战奥运科技保障车、复合型科医保障团队和运动监控大数据中心，高标准保障 8 支国家队长期驻训，创建山东省体育产业研究院，共建国家体育新经济产业发展研究基地。聚焦“大健康”，以体卫融合助力健康中国，建设山东省科学健身指导中心、山东省学生体质健康促进中心、山东省运动戒毒研究所、山东省青少年脊柱健康促进中心等研发服务平台。聚焦“大战略”，以产学研融合服务黄河国家重大战略和山东新旧动能转换，发起成立黄河流域体育健康产业高质量发展共同体，搭建跨区域跨行业跨要素的一体化大平台。聚焦“大育人”，以体教融合促进青少年健康发展，承建全国幼儿体育发展研究中心、山东省校园足球发展研究中心暨校园足球训练总营、山东省普通高等学校和中小学体育教学指导委员会联合秘书处、山东省传统体育学校管理办公室等机构。山东体育学院在服务国家战略和地方经济社会发展中，实现自我价值提升和特色聚集。

（八）坚持开放合作铺就新格局

八年来，我们始终秉承开放办学理念，实施校地、校企融合和国际化发展战略，实现育新机、开新局。扎根济南，学校主校区迁址济南起步区获省政府批准，已纳入国家级新区规划——《济南新旧动能转换起步区发展规划（2021-2035）》，新的主校区规划占地 1000 亩，总投资 20 亿元左右，是政府“交钥匙工

程”。融入青岛，建设占地 600 余亩、建筑面积 18 万平方米、总投资约 22 亿元的政府“交钥匙工程”——青岛产教融合实训基地和国家足球学院·国家篮球学院青岛校区，被列入山东省首个省级先行区《莱西莱阳一体化发展先行区建设实施方案》。服务日照，多路径助力建设运动之城，推动体育成为提升城市品质、实现蝶变升级的“新动能”。深化校企合作，新建 4 个合作办学专业，共建 17 个实验室和 370 多个大学生实践基地，获批 1 个省级现代产业学院。对标国际，建设国际电竞学院、国际马术学院和国际健身学院，与英国拉夫堡大学等 18 所知名高校开展合作，聘请 30 余名外籍专家到校授课，引进 12 门国外优质特色课程，联合举办智慧康体促进高峰论坛等国际学术会议，270 人次师生赴境外交流学习，招收 22 名留学生。

（九）民主科学治理凝聚新气象

八年来，我们始终把建设中国特色现代大学制度作为治理依托和基本模式，持续推动治理体系和治理能力现代化，治理结构和运行机制更加科学高效。坚持依法治校战略，制定出台《山东体育学院章程》，修订规章制度 400 余项。全面深化综合改革，统筹推进教育评价改革，破除功利化、短视化倾向，引导各类办学要素优化配置，着力推动内涵式发展。调整内设机构，优化学院设置，规范学术委员会运行，完善各类代表大会制度。强化统一战线工作，健全校友会组织体系，成立教育发展基金会。推进全口径财务预算管理，开展内部风险防控，

在全省高校率先开展基于 OA 系统的审计信息化建设。坚持党务校务信息公开制度，让权力在阳光下规范运行，民主参与、民主决策、民主管理和民主监督的氛围更加浓厚。

（十）师生幸福生活奏响新乐章

八年来，我们始终把满足广大师生的美好期待作为奋斗目标，坚持以人为本、师生至上，荣获“山东省文明校园”“山东省绿色学校”称号。坚毅应对疫情大考，慎终如始做好常态化防控，实现安全稳定和高质量发展。隆重举行建校 60 周年纪念大会，山体人“同心共筑山体梦、建功立业新时代”的信心更强、决心更足。多渠道筹措办学资金，学校年收入增长约 122.2%，教职工年收入增长约 63%。发放各类奖助学金 1.23 亿元，助力青春逐梦之船扬帆远航。坚持办实事办好事，教职工喜获日照校区个人住宅“大红本”，体育嘉苑喜迎“新物业”。持续改善办学条件，投入 1.5 亿元，新增建筑面积近 3 万平方米。建设国家队体能训练馆等，日照校区面貌焕然一新。离退休老同志老有所为、老有所乐，工会活动丰富多彩，志愿服务蓬勃开展，后勤保障精细有力，“网上办公”更加便捷，图书档案管理有序，和谐校园平安稳定，师生的获得感、幸福感、安全感持续提升。

同志们，八年来，我们着眼国家所需、山体所能、师生所向，办成了许多高站位、拓疆土的大事要事，实现了服务大局、融入全局、奠基新局。八年来，我们坚持应势而动、顺势而为、乘势而上，解决了许多夯基础、补短板的急事难事，实现了理念重塑、

路径重整、模式重组。八年来，我们突出以人为本、以事为先、以纪为纲，做成了许多提干劲、增福祉的好事喜事，实现了同心同向、共进共荣、和谐和美。八年来的成就是全方位、多维度的，变革是深层次、根本性的，山东体育学院事业发展同党和国家发展同步，全面开创了新局面。

“满眼生机转化钧，天工人巧日争新。”八年来奋进取得的成就，是党的十八大以来以习近平同志为核心的党中央坚强领导和习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是省委和省政府正确领导、上级主管部门和社会各界关怀指导的结果，是一代又一代山体人薪火相传、历届领导班子励精图治、全校广大党员干部和师生员工踔厉奋发的结果。在此，我代表学校党委，向所有关心支持学校改革发展的各级领导、各界人士和广大校友，向为学校发展作出贡献的历任领导和离退休老同志，向为学校发展建言献策的各民主党派、无党派人士，向爱岗敬业、勤奋好学、忠诚奉献的全校党员干部和师生员工，致以最崇高的敬意和最衷心的感谢！

同志们，不忘初心，方得始终。八年来的砥砺前行，让我们深切体会到：

——必须坚持党的领导。要把拥护“两个确立”、做到“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩，把培养社会主义合格建设者和可靠接班人作为办学治校的根本任务，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，自

党担负起党和人民赋予山东体育学院的历史责任与崇高使命。

——必须坚持对接需求。要服务和融入新发展格局，主动对接体育强国、教育强国、健康中国、黄河流域生态保护和高质量发展等国家重大发展战略，全面融入山东建设新时代社会主义现代化强省进程，持续深化人才培养供给侧结构性改革，为山东体育学院未来发展筑高平台和夯实基础。

——必须坚持协同创新。要注重协同校内外各类创新要素，走好体教融合、体卫融合、产教融合、校地融合之路，打造新引擎和大平台，形成功能明确、优势互补、内涵丰富的科学研究、人才培养、社会服务和文化传承一体化“体育+”协同创新体系，切实增强山东体育学院快速发展的内生动力和核心竞争力。

——必须坚持集聚特色。要坚定走特色鲜明的高水平办学道路，更加突出体育学学科的龙头地位和引领作用，以学科专业课程一体化和集群化建设为抓手，做到学科有特色、学术有特点、学者有特长、学生有特质，聚力把山东体育学院的特色优势转化为前进胜势。

——必须坚持人才强校。要牢固确立人才引领发展的战略地位，把人才资源开发放在更加重要的位置，坚持以识才的慧眼、爱才的诚意、用才的胆识、容才的雅量、聚才的良方，始终如一为人才成长培植沃土、提供环境、搭建平台，大力引育高层次人才，夯实山东体育学院创新发展的人才根基。

——必须坚持文化筑基。要坚持把文化建设作为学校发展的

根基所在，大力弘扬中华优秀传统文化，传承革命文化，发展社会主义先进文化，坚持创造性转化、创新性发展，更加注重对办学理念、山体精神等文化的总结凝练，建设一脉相承、传承创新、包容自信、生动活泼的精神家园，为山东体育学院百年发展注入更基本、更深沉、更持久的精神动力。

——必须坚持师生至上。要始终坚持凡事以师生利益为先、以师生期盼为念、以师生福祉为重，用心用情用力解决好师生的操心事、烦心事、揪心事，建设事业有魅力、发展有温度、幸福有质感的美丽校园、和谐校园、文明校园、平安校园，努力为山东体育学院持续发展凝聚共识、汇聚力量。

——必须坚持追求卓越。要将不甘平庸、追求卓越的信念，一丝不苟、严格以求的执着贯穿到办学治校的理念、思路、举措中，建好“国字号”学院，擦亮“国家级”品牌，登陆国内国际“大舞台”，以整体的优秀催生局部的卓越，生动诠释“更快、更高、更强、更团结”的奥林匹克格言，为山东体育学院高质量发展赢得优势、赢得未来。

“逆水行舟用力撑，一篙松劲退千寻。”越是形势向好、前景光明，越要如履薄冰、如临深渊，越要善于从走过的路中汲取智慧、坚定方向。这“八个必须坚持”，是我们多年砥砺前行、拼搏奋进的经验启示，也是今后乘风破浪、聚势而进的重要法宝，必须倍加珍惜、长期坚持，并在实践中不断丰富发展。

“知危方能图存，行稳方可致远。”看到成就的同时，我们

也清醒地认识到，学校发展距离国家战略和经济社会发展新要求、距离高质量发展新标准、距离广大师生新期待尚有不小差距；解放思想谋发展的深度与深化改革创一流的力度还不能满足事业发展需要，落实立德树人根本任务与建立高水平人才培养体系还有待创新；缺少具有国际国内引领性的学科方向，服务国家战略需求的创新能力、高层次领军人才和高端创新团队的支撑还不够强；国家级平台和国字号学院建设还有待精准发力，资源配置和体制机制改革还有待优化升级；全面从严治党尚存在薄弱环节，等等。这些困难和问题，是我们前进征程上的“绊脚石”，更是我们再攀高峰的“垫脚石”，采掐问题，踩踏困难，我们有信心化危为机，不断夺取建设百年体育名校的新胜利！

二、在新征程上坚决扛起新的历史使命

历史如潮，大道如砥。世界百年未有之大变局和中华民族伟大复兴战略全局相互交织、相互激荡、相互影响，世界之变、时代之变、历史之变的特征更为突显。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央对文化、教育、人才、体育、健康等作出一系列重大战略部署，明确提出到 2035 年“建成文化强国、教育强国、人才强国、体育强国、健康中国”。即将召开的党的二十大，是在我国进入全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时刻，召开的一次十分重要的大会，事关党和国家事业继往开来，事关中国特色社会主义前途命运，事关中华民族伟大复兴。大会将吹响夺取中国特色社会主义新胜利的冲锋号角，引领全国各族

人民更加自信地向着第二个百年奋斗目标阔步前行。今后五年，也是新时代社会主义现代化强省建设继往开来、跨越提升的关键时期。省第十二次党代会提出，“全省上下要锚定‘走在前、开新局’，勇于担当、加压奋进，努力在社会主义现代化建设新征程上展现更大作为、作出更大贡献。”会议要求“大力推进高等教育内涵式高质量发展，深入实施高水平大学和高水平学科建设计划，加快“双一流”建设，推动省属高校实现突破”，“大力发展体育健康产业”。新时代新征程，我们必须要以更快的步伐、更高的站位、更强的意志、更团结的氛围，高举旗帜担使命，凝心聚力开新局。

（一）新征程上的战略思考

筚路蓝缕，以启山林。建校 64 年来，山东体育学院秉承“坚卓竞远”的校训和“严勤创实”的校风，砥砺风雨，奋发图强，坚持与党同心、与国同行、与时代共进，已迈入历史上最好的发展时期，厚积薄发的基础条件前所未有的，日益彰显的特色优势前所未有的，蓄势待发的奋进姿态前所未有的。特别是，学校发展被写入《济南新旧动能转换起步区发展规划（2021-2035）》，被赋予服务建设全国第一个新旧动能转换起步区的国家战略使命；被列入《莱西莱阳一体化发展先行区建设实施方案》，被赋予服务建设全省第一个一体化先行区建设的省级战略使命。这为学校高质量发展提供了千载难逢的重大历史机遇，拓展了千载难逢的战略空间布局，奠定了千载难逢的成就百年体育名校之基。

综合看来，今后五年是学校服务国家重大战略需求、开创新发展格局的“机遇期”，是协同创新驱动、实现高质量发展的“攻坚期”，是集聚特色走在前列、名校建设开创新局的“蝶变期”。只要抓住“机遇期”乘势而进，盯住“攻坚期”聚力突破，就一定能迎来“蝶变期”的振翅腾飞，实现从重点突破求进向全面提升求强的重大转变，从赶超型粗放整合向示范性精准融合的重大转变，从存量改革主导向资源配置引导的重大转变，全面谱写山东体育学院服务现代化强国强省建设新篇章。

“三个前所未有”是基础，“三个千载难逢”是机遇，“三个重要时期”是当下，“三个重大转变”是未来，四者浑然一体、相互贯通，深刻回答了“对接需求、协同创新，集聚特色，建设国际知名、国内著名、特色鲜明的应用型专业体育院校”的历史与现实、当下与未来、理论与实践、战略与策略、目标与路径等基本问题，是我们建设百年体育名校的战略指向和路径选择。

（二）新征程上的奋斗目标

目标决定方向，方向引领未来。“建设国际知名、国内著名、特色鲜明的应用型专业体育院校”的目标定位，已在“十三五”以来的生动实践和跨越发展中，得到了全校党员干部和师生员工的普遍认同，证明是能够引领今后5年乃至更长时期学校发展的奋斗目标。要立足当下，放眼百年，坚持一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干，一步一个脚印地将“山体梦”变为美好现实。要实现这一目标，计划分三步走：

第一步：到建校 70 周年时，学校的办学核心指标取得重大突破，治理体系和治理能力现代化建设取得重大进展，综合实力稳定在全国体育院校前列。

第二步：到建校 80 周年时，学校的办学特色和优势进一步彰显，综合实力、核心竞争力和国际影响力大幅提升，成为中国体育高等教育的一流大学。

第三步：到建校 100 周年时，学校的引领、带动和示范效应进一步提升，迈入世界先进体育大学行列，成为“国际知名、国内著名、特色鲜明”的百年体育名校。

实干为要，行胜于言。实现上述目标，我们必须做到：

——更加自觉对标对表习近平总书记重要指示要求，以科学的思路方法，推动各项工作不断取得新进展、新成效。

——更加自觉贯彻落实省委省政府“六个一”发展思路、“六个更加注重”策略方法、“十二个着力”重点任务，努力在新时代社会主义现代化强省建设新征程上作出山体贡献。

——更加自觉践行“对接需求、协同创新、集聚特色”发展理念，在服务国家重大战略和区域经济社会发展中，切实把重大战略机遇转化为高质量发展优势和成果，努力探索出一条立足长远、紧跟时代、持续发展的建设百年体育名校之路。

（三）今后五年的总体要求和战略任务

今后五年，学校工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届历次

全会精神，认真学习宣传贯彻党的二十大精神，全面落实习近平总书记对教育、体育工作的重要论述，坚持践行“对接需求、协同创新、集聚特色”发展理念，坚持立德树人根本任务，全面提升服务国家战略和区域发展能力，与时俱进建设特色鲜明的高水平应用型专业体育院校，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

今后五年的战略任务是，围绕高质量发展一条主轴，锚定“走在前、开新局”，搭建百年体育名校的“四梁八柱”，全面开创建设国际知名、国内著名、特色鲜明的应用型专业体育院校新局面。

——推行“四融并进”，就是要明确名校建设的方向路径，聚力推进体教融合、体卫融合、产教融合、校地融合，以“体育+”跨界丰富内涵、拓展外延，全面提升服务国家重大战略和区域经济社会发展能力。

——构筑“八大高地”，就是立足“高起点布局、高素质人才、高水平学科、高水准师资、高层次科研、高价值品牌、高品质文化、高效能治理”谋篇布局、统筹推进，以核心指标的持续突破，实现学校综合实力稳定在全国体育院校前列，打造建设百年体育名校的原动力和硬支撑。

同志们，“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”64年来，一代又一代山体人都在为建设强校名校而孜孜以求、努力奋斗。今天，只要我们坚定信仰信念，锚定奋斗目标，接续奋斗，“严

勤创实”“坚卓竞远”的山体人就一定能实现百年体育名校之梦!

三、今后五年的重点任务与主要举措

今后五年，我们要始终把高质量发展贯穿事业发展全过程各环节，抢抓“三个重要时期”，找准攻坚着力点，打好发展组合拳，实现“三个重大转变”，为建设百年体育名校构筑“四梁八柱”。共有8个方面的重点任务、26项主要举措。

（一）扎根中国大地，坚持高起点布局

要在主动对接国家重大战略需求和地方经济社会发展需求中实现高起点布局。我们要紧紧把握国家级先行起步区和山东省首个省级先行区建设的战略使命，探索具有山体特色的融合发展新理念、新模式，在服务国家和区域经济社会发展中开启“一校三地、一体两翼、多轮驱动、雁阵发展”新格局。

服务国家重大战略。持续推进以“体育+”为特色的人才培养供给侧结构性改革，集中力量建好国家足球学院、国家篮球学院、中国举重学院、中国轮滑学院、中国橄榄球学院等国字号学院。围绕奥运备战、运动训练、科学健身、运动康复、智慧体育、高端体育装备、体育健康产业等方面，打造“大平台、大团队、大项目”，全面提升服务体育强国、健康中国国家战略能力。

服务新旧动能转换起步区。以服务黄河重大国家战略为牵引，全力推动学校主校区迁入济南市新旧动能转换起步区，全面建设黄河流域体育健康产业高质量发展共同体，全速对接济南加快建设绿色低碳、生态宜居的现代化强省会需求，积极助力济南建设

现代生态体育之城、国家体育中心城市。

服务胶东经济圈一体化建设。主动融入莱西莱阳一体化先行区发展战略，高标准建设青岛产教融合实训基地，并按照省政府议定事项，建设好国家足球学院·国家篮球学院青岛校区，力争2023年投入使用。积极争创国家级现代产业学院，努力将青岛校区和基地建设成为山体理想的新寄托、产教融合的大平台、高端人才的聚集地、区域发展的新动能、国家战略的服务区、国际合作的桥头堡，助力青岛打造世界体育名城，助力“双莱”先行区打造中国休闲体育之城。

服务现代化海滨体育名城。充分发挥日照校区资源和区位优势，坚持“校区建设基地化、运动项目学院化、教育师资国际化、赛事运作品牌化、青训队伍体系化”的建设思路，建设更高水平的“训科医教培”“五位一体”国家队奥训基地，高质量保障国家队、山东队的奥运全运备战，服务体育强国强省建设，打造成为日照建设运动之城的“最靓品牌”。

（二）聚焦立德树人，培养高素质人才

人才培养是大学的核心职能。我们要聚焦立德树人，全面提高人才培养能力，将成人、成才、成功教育贯穿到人才培养全过程，切实提高人才培养的目标达成度、社会适应度、条件保障度和结果满意度。

实施思政铸魂育人工程。坚持把立德树人的成效作为检验学校一切工作的根本标准。深化“三全育人”改革，推进“五育融

合”，构建全环境育人“生态圈”。建好马克思主义学院，建强思政教师队伍，推动思政课改革创新，加快课程思政提档升级。强化辅导员队伍专业化职业化建设，健全心理咨询工作体系，构建“一站式”学生社区育人共同体。

实施教育教学提质工程。扎实开展本科教育教学审核评估，巩固本科教学中心地位，一体推进应用型本科高校建设。提高教师教书育人本领，打造教学科研训练一体化团队升级版。提升师生数字素养，建设“智慧课堂”。深化教学改革，推进创新创业课程体系、训练体系和孵化体系融合。建立全过程、全方位的教育教学质量保障体系，促进学生全面成长。

实施研究生教育卓越工程。深化研究生教育综合改革，系统推进“六大工程”。加强研究生思想政治教育，推进开放融合协同育人，强化培养过程质量监控，健全学术创新激励机制，打造卓越研究生教育培养体系。强化导师队伍建设，严格学位授予管理。优化生源结构，稳步扩大研究生教育规模，积极争取硕士研究生推免资格。

实施体育实验中学样板建设工程。加快推进山东体育学院附属中学校区选址和工程建设，构造“一条龙”人才培养体系。打破传统体校办学思路，发挥体育特色和办学优势，构建青少年优秀人才选育新体系，发展好全国首创的省级体育实验中学，打造成体教融合发展的“齐鲁样板”。

（三）厚植优势特色，建设高水平学科

学科建设是大学发展的核心标志。我们要按照“重点突出、强化特色，扶持交叉、构筑高峰”的建设原则，坚持学科、专业、课程建设一体推进，全面强化体育学学科龙头地位，积极争取成为博士学位授予权单位。

强化学科筑峰。按照“凝练方向—搭建平台—建设团队—争创项目—培育人才—服务社会-国际交流”闭环运行原则，推动体育学下二级学科间互融共促，并与非体育学学科的相关专业交叉融合，进一步凝练学科方向，强化学术特色，提升学科建设水平和层次。

强化专业特色。坚持专业建设对接社会需求，优先发展体育学学科所属专业，选择性布局可交叉学科的支撑专业，积极培育应用型新兴专业和特色专业集群。加强国家和省一流专业建设，扎实推进专业认证，开展建设评估和绩效管理，引导各专业在不同层次上特色发展。

强化课程质量。加快推进国家一流课程建设，打造一批特色“金课”。加大课程开发投入力度，建立开放性、竞争性课程设置申请机制。推进启发式、探究式等教学方法改革和合作式、任务式、项目式、企业实操教学等培养模式综合改革，集中力量打造教学成果精品项目，力争实现国家级教学成果的历史突破。

（四）强化引育并重，集聚高水准师资

师资队伍是大学发展水平和发展潜力的重要标志。我们要牢固树立人才“第一资源”理念，创新人才工作机制，加大人才精

准引育力度，培养造就一批具有较大发展潜力的青年学术新秀、一批具有较强学术造诣的中青年专家、一批具有国际国内重要影响的学术领军人才。

实施师德师风强基工程。坚持师德建设“首位要求”，落实教师评价“硬标准”，强化二级学院师德建设主体责任，完善教育引导、制度规范、监督考核、查处警示的师德建设长效机制，引导教师恪守职业道德规范，争做新时代“四有”好老师。

实施引才聚智提能工程。优化引才政策，完善柔性引才办法，完善人才共引共享共用机制。建立体育高端人才储备库，精准引进和重点培育高层次人才和团队。健全高层次人才薪酬分配办法，发挥高层次人才的引领作用，凝炼方向、汇聚团队，以老带新、储备力量，形成人才集聚效应和整体优势。

实施卓越教师培养工程。加大对中青年学术骨干的培养力度，鼓励继续攻读博士学位和进行国内外研修。探索新型团队培育方式，打造一批具有影响力的紧密型团队和“双师型”教师队伍。深化收入分配制度改革，完善岗位职责与考核管理制度。完善教师评价体系，优化人才成长生态环境。

（五）突出协同创新，助力高层次科研

科研创新是大学发展的核心竞争力。我们要紧紧围绕国家重大战略需求和学校特色优势，以政产学研协同汇聚创新资源，以跨界融合拓展创新领域，集中优势力量建设大平台、组建大团队、承担大项目、产出大成果。

构建高能级创新平台。加快推进高端体育装备国家技术创新中心，教育部、体育总局和山东省重点实验室、黄河流域体育科技协同创新中心等平台的申报和建设，提升学报办刊质量和层次，发挥体育科学研究院和体育社会科学院的平台聚合作用，打造山体特色的体育科技创新平台体系。

提升科技创新效能。强化科研项目申报组织，推动科研组织模式创新和科研力量战略性整合。凝练主攻方向和特色领域，集中优势科研力量，加快实施关键领域的重大突破。完善科研激励机制，推行“军令状”“揭榜挂帅”等办法。建立健全以创新能力、质量、实效、贡献为导向的科研人才评价体系，形成有利于科研人才潜心研究的浓厚氛围。

加快科技创新成果转化。坚持正确的科技成果评价导向，完善多元化分类评价机制。加强山东省体育政策研究院、山东省体育产业研究院等载体建设，打造体育特色鲜明的国家高端智库。依托海外合作高校及特聘教授，采用联合申报课题、共建实验室或研究平台等多种方式，全方位、多层次推进国际交流合作和成果转化。

（六）拓展开放办学，打造高价值品牌

开放办学是现代大学的重要特征。我们要将开放合作理念放在更加突出的位置，紧密对接经济社会发展需要，主动适应全球化趋势，创新开放合作体制机制，深化国内外合作交流，为学校发展注入强大活力。

实施开放办学增效工程。深化与政府机构、国内高校、行业协会、知名企业的战略合作，开展人才支撑、科技应用、智力支持、资源共享、文化传播等全方位、高层次服务。探索以需求为导向的高水平职业培训模式，着力打造全民健身、校园足球、健康促进、运动休闲等服务社会和继续教育品牌。

实施校企合作融促工程。面向行业产业企业，坚持“共商、共建、共享、共赢”，加快产教融合步伐，提升人才培养的社会需求契合度。新增一批校企合作专业、新建一批校企合作课程，打造一批融人才培养、科学研究、技术创新、企业服务、学生创业等功能于一体的现代产业学院。

实施国际培养突破工程。深入推进国际化进程，申办中外合作办学项目，推进校际教师互派、学生互换、学分互认和学位互授。招聘国外高水平专家（教练），引进国外优质教育资源。支持教师和学生出国访学和学术交流，鼓励开展国际科研合作项目。主动参与台港澳体育、教育交流合作，积极申办国际学术活动，加快发展留学生教育。

（七）凝聚精神力量，铸造高品质文化

文化是大学的内在品质和灵魂所在。我们要持续实施“文化铸校”战略，坚持以文化人、以体育人，打造“山体文化”，传承“山体精神”，讲好“山体故事”，构建山体人共有的精神家园，为建设百年体育名校提供不竭精神动力。

实施思想文化引领工程。培育和践行社会主义核心价值观，

广泛开展“四史”教育、爱国主义教育。选树师生典型，健全荣誉表彰和仪式典礼体系。持续优化校风、教风、学风，倡树尊师爱生荣校的文化氛围。巩固省级文明校园建设成果，争创全国文明校园。

实施体育文化创优工程。弘扬中华体育精神和奥林匹克精神，讲好中国体育故事。系统开展体育口述史研究，深入挖掘红色体育、齐鲁体育文化元素，做好“齐鲁体育文化记忆”专题拍摄，写好齐鲁体育“大文章”。持续建设齐鲁体育文化博物馆、校史馆、美术馆，积极创建红色体育文化馆、体育艺术博物馆等。

实施魅力校园凝聚工程。以庆祝建校65周年为契机，重新编修布展校史馆。推进校史校情教育，凝练新时代山体精神。修编校园建设总体规划，增加校园标志性文化设施和景观。广泛开展社会实践和志愿服务活动，办好体育文化艺术节等校园文化品牌活动，形成爱体育、懂艺术、有知识的校园风尚。

（八）深化改革创新，实施高效能治理

治理水平决定大学发展质量。我们要积极探索新的发展模式和治理结构，坚持以改革激活力、增动力，健全管理体制，优化运行机制，为推动“学校办大学”向“学院办大学”转变奠定坚实基础。

全面推进依法治校。落实现代大学制度建设要求，坚持大学章程的核心地位，加强规章制度“留改废立”工作。坚持和完善党委领导下的校长负责制，健全决策、执行、监督相互协调的治

理结构。落实总法律顾问制度，深入开展普法教育。坚持党务校务信息公开，保障师生的民主权利。

全力推进改革创新。完善多校区一体化管理机制，科学确立各校区发展定位。深化新时代教育评价改革，完善二级学院高质量发展绩效评价体系。开展二级学院试点改革，建立财权和事权相统一的校院两级管理体系。健全创收激励机制，发挥教育基金会和校友会功能，提高资源筹措能力。加强学校事业统计数据库建设，实施发展规划自我监测与评估。

全程优化公共服务。扎实做好疫情防控工作，切实保障师生生命安全。加快数据集成共享，全面升级“智慧山体”。构建人防、物防和技防联动机制，完善“大安全”工作格局。加强图书馆、档案室的智能化、信息化建设，提升后勤保障服务水平，持续改善师生学习生活环境，着力建设人文校园、绿色校园、数智校园、平安校园、和谐校园。

同志们，以上八个方面，是推动学校高质量发展的主战场，任务艰巨，责任重大。只要我们坚持系统思考、整体设计，协同推进、重点突破，逐步到位、全面落实，就一定能搭建好“四梁八柱”，“山体号”航船就一定能乘风破浪、勇往直前！

四、毫不动摇加强党的全面领导

实现今后五年奋斗目标和长远发展规划，关键在毫不动摇坚持党的全面领导，关键在坚持不懈推进全面从严治党。学校党委要履行好管党治党、办学治校主体责任，引领和保障各项事业高

质量发展。

（一）强化使命担当，坚定政治方向

始终把党的政治建设摆在首位，坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”，牢记“国之大者”，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。完善贯彻落实习近平总书记重要指示批示和省委省政府重大决策部署的工作机制，切实把对党忠诚体现在行动上。严肃党内政治生活，严格执行民主集中制，严明政治纪律和政治规矩，坚决防止“七个有之”，做到“五个必须”。

（二）强化理论武装，完善思政体系

一以贯之学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，认真学习贯彻党的二十大精神，深学细悟党的创新理论最新成果。全面落实“第一议题”制度，强化党委理论学习中心组示范带动效应。落实立德树人根本任务，构建山体特色的“大思政”工作体系。创新开展宣传思想工作，巩固壮大主流思想舆论，牢牢掌握意识形态工作领导权主动权。推进党史学习教育常态化长效化，激励党员干部坚定理想信念、坚守初心使命。

（三）强化政治标准，建好干部队伍

落实新时代好干部标准，突出政治素质要求，鲜明树立重实干、重实绩、重担当的选人用人导向，让能干事者有舞台、干成事者得发展。加强领导班子和干部队伍专业化建设，切实增强班子整体功能和干部综合素质。建立健全年轻干部发现储备、培养

锻炼、统筹配备、管理监督常态化工作机制，让优秀年轻干部经磨砺、长才干、担重任。关心关爱干部成长，最大限度激发干事创业积极性主动性，让想干事、会干事、干成事成为“山体干部”的鲜明特质。

（四）强化基层基础，筑牢战斗堡垒

牢固树立大抓基层的鲜明导向，统筹推进基层党组织建设，切实增强政治功能和组织力凝聚力，积极争创全国党建工作示范高校。深化党支部规范提升行动，全面推行党支部评星定级管理，着力打造过硬支部、样板支部。严肃党内政治生活，严格党的组织生活制度，推动党的基层组织设置和活动创新。用好“灯塔—党建在线”平台，做好党员发展和日常教育管理监督，激励党员干部当标兵、做先锋，让党旗始终在基层一线高高飘扬。

（五）强化师生为本，凝聚发展合力

走好新时代党的群众路线，坚持以“师生对美好生活的向往”为价值追求，让发展更有温度，让师生更感幸福。完善大统战工作格局，画好最大同心圆。带着责任和感情做好离退休干部工作，发挥老干部独特优势。持续完善党建带群建制度机制，推动工会、共青团、妇联等群团组织充分发挥作用。健全校友联络常态机制，打造“全校上下、内外联动”的校友工作体系。

（六）强化正风肃纪，营造良好生态

坚持严的主基调不动摇，发扬彻底的自我革命精神，深入落实中央八项规定及其实施细则精神，驰而不息纠“四风”树新风。

以党内监督为主导，推动各类监督贯通协同，推进监督融入治理。完善从严教育管理监督制度体系，抓实干部日常教育管理监督，打造“清廉山体”廉洁文化品牌。健全改进作风长效机制，让“严真细实快”工作作风落实落细。

同志们，惟有从严治党，方能行稳致远；惟有不懈奋斗，方能挺立潮头；惟有守正创新，方能续写辉煌。惟有如此，方能在新时代新征程中，传接好属于我们这代人的“接力棒”，不辱使命，不负韶华！

同志们，新征程号角已经吹响，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，为建设百年体育名校服务现代化强国强省建设而努力奋斗，以实际行动和优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

山东体育学院党委办公室

2022年9月27日印发

印发：学校领导，各部门（单位），存档